



T. C.  
KALKINMA BAKANLIĞI

ON BİRİNCİ  
KALKINMA PLANI  
(2019 - 2023)

ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI  
VE ÇALIŞMA GRUPLARI  
EL KİTABI

KASIM 2017



**T. C.  
KALKINMA BAKANLIĞI**

# ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019 - 2023)

ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI VE  
ÇALIŞMA GRUPLARI EL KİTABI

KASIM 2017

## İÇİNDEKİLER:

A) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARININ OLUŞTURULMASINA İLİŞKİN 2017/16 SAYILI BAŞBAKANLIK GENELGESİ .....	1
Ek 1: On Birinci Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu Listesi .....	4
Ek 2: On Birinci Kalkınma Planı Çalışma Grubu Listesi .....	6
B) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI VE ÇALIŞMA GRUPLARI TOPLANTI VE ÇALIŞMA ESASLARI .....	7
I. Özel İhtisas Komisyon Raporlarının İçeriği .....	7
II. Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubunun Çalışma ve Toplantı Sürecine İlişkin Usul ve Esaslar .....	8
C) ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI VE ÇALIŞMA GRUPLARI RAPOR KAPSAMI....	14
I. Rapor Formatı.....	14
II. Rapor Kapsamı .....	15
D) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONU ÇALIŞMALARINDA İNTERNET KULLANIMI .....	17
EK-1. On Birinci Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonları Kalkınma Bakanlığı Koordinatörleri Listesi .....	19
EK-2. On Birinci Kalkınma Planı Çalışma Grupları Kalkınma Bakanlığı Koordinatörleri Listesi .....	22

**A) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS  
KOMİSYONLARININ OLUŞTURULMASINA İLİŞKİN 2017/16  
SAYILI BAŞBAKANLIK GENELGESİ\***

Ülkemizin uzun vadeli kalkınma politikaları, ekonomik büyümenin yanı sıra insani gelişmişlik, hukukun üstünlüğü, bilgi toplumu, uluslararası rekabet gücü, kurumsallaşma, sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık boyutlarını da içerecek şekilde çok yönlü bir anlayışla oluşturulmakta ve bütüncül bir bakış açısıyla hayata geçirilmektedir.

Ekonomik gelişmeye makro çerçeve oluşturan, ekonomik ve sosyal kalkınma için uygun ortam sağlayan, öngörülebilirliği artıran kalkınma planları; etkinlik ve verimlilik odaklı kurumsal ve yapısal düzenlemeleri öne çıkarmakta, amaç ve öncelikleri somut program ve eylemlerle hayata geçirmeyi ve plan-program-bütçe bağlantısını güçlendirmeyi hedefleyerek, etkili bir izleme ve değerlendirme imkânı vermektedir.

Önümüzdeki dönemde de ülkemizin potansiyelini, bölgesel dinamiklerini ve insanımızın yeteneklerini harekete geçiren, ekonomik alanda rekabet gücü ile niteliği merkeze alan, her alanda adaleti gözeten, üretim ve teknolojik gelişme odaklı, sürdürülebilir ve daha kapsayıcı bir büyüme anlayışı kalkınma sürecinde belirleyici olmaya devam edecektir.

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı, 2023 vizyonu doğrultusunda ülkemizin kalkınma hedeflerini daha da ileriye taşıyacaktır. Hazırlık çalışmalarını başlattığımız yeni kalkınma planı, ülke olarak odaklanacağımız kritik önemdeki yapısal dönüşüm alanlarını ve bunlara ilişkin hedef ve stratejileri de ortaya koyacak temel politika belgesi olacaktır. Plan kapsamında alınacak tedbirlerle bir yandan milli

---

\* 29 Temmuz 2017 tarihli ve 30138 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.



gelirin artırılması, bir yandan da yaratılan hasılanın toplum kesimleri ve bölgeler arasında daha dengeli bir biçimde paylaşılması sağlanacaktır.

Elverişli olmayan küresel ve bölgesel ekonomik ve siyasi koşullara, terör olaylarına ve 15 Temmuz menfur darbe girişimine rağmen gerçekleştirilen yapısal reformlar ve uygulanan politikalar sayesinde, ülkemizde ekonomik istikrar ve güven ortamı korunmuş, büyüme ve kalkınma süreci kararlı bir biçimde sürdürülmüştür. Ülke olarak bu dönemde sergilenen dinamizmin ve dış şoklara karşı oluşturulan dayanıklı yapının korunarak geliştirilmesi, önümüzdeki dönem için On Birinci Kalkınma Planı'nda ortaya konulacak hedeflerin gerçekleştirilmesinde güvence teşkil edecektir. Planın hazırlık çalışmaları; küresel ölçekte yeniden dengelenme süreci devam ederken, ülkemizin bu süreçten kazançlı çıkması için gerekli politika ve stratejilerin tespit edilmesi açısından önemli bir fırsat olacaktır.

On Birinci Kalkınma Planı'nın hazırlık çalışmaları sırasında; ülkemizin gelişme potansiyeline sahip olduğu alanlar ile bu alanların değerlendirilmesine yönelik öneriler, kapsamlı ve ayrıntılı bir şekilde tartışılacaktır. Plan kapsamında, ülkemizin geleceğine dair amaç ve fikir birliğine ulaşılabilmesi, Plan hedeflerinin toplumun tüm kesimlerince sahiplenilerek hayata geçirilebilmesi için On Birinci Kalkınma Planı hazırlıklarına mümkün olduğunca geniş bir katılım sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Kalkınma planının hazırlık sürecinin, önemli unsurlarından birisini Özel İhtisas Komisyonları oluşturmaktadır. Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda yürütülen; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum temsilcileri ile akademik çevrelerin bir araya geldiği özel ihtisas komisyonlarının çalışmalarından elde edilen sonuç, değerlendirme ve

öneriler Plan hazırlıklarına katkı sağlamaktadır. On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında kurulacak komisyonların yapacakları kapsamlı çalışmalar; Planda yer alacak politika, hedef ve stratejilerin belirlenmesine ışık tutacaktır.

Bu itibarla, katılımcı bir yaklaşımla, On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarında ekli 1 sayılı listede belirtilen özel ihtisas komisyonları ile konunun uzmanlarından teşkil edilecek ekli 2 sayılı listede yer alan çalışma grupları oluşturulmuştur. Bu süreçte ihtiyaç duyulması halinde, Kalkınma Bakanlığınca söz konusu listelerde değişiklik yapılabilecek, yeni komisyon ve çalışma grupları oluşturulabilecektir. Çalışma usulleri ile katılımcı sayısı ve niteliği, Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenecek; bu komisyon ve çalışma gruplarında görev alacak temsilciler yazıyla davet edilecektir. Komisyonlarda görev yapmak üzere, gerek ismen gerekse kurumsal olarak merkezi ve yerel düzeyde davet edilen temsilcilerin isim, unvan ve iletişim bilgileri Kalkınma Bakanlığına bildirilerek toplantılara düzenli olarak katılımları ilgili kurumlar tarafından temin edilecektir.

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek olan On Birinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları ile bu kapsamda kurulacak özel ihtisas komisyonları ve çalışma gruplarına bütün kamu kurum ve kuruluşlarınca gereken destek, katkı ve yardımın sağlanması hususunda bilgilerinizi ve gereğini önemle rica ederim.

*Binali YILDIRIM*

*Başbakan*

## **EK 1: ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONU LİSTESİ**

1. Büyüme Dinamikleri
2. Tüketim-Tasarruf Eğilimleri
3. Enflasyonla Mücadele
4. Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi
5. Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği
6. Kamuda Kurumsal Yönetimde Yeni Yaklaşımlar
7. Bilgi ve İletişim Teknolojileri
8. Adalet Hizmetlerinde Etkinlik
9. Güvenlik Hizmetlerinde Etkinlik
10. Tarım ve Gıdada Rekabetçi Üretim
11. Tarımda Toprak ve Suyun Sürdürülebilir Kullanımı
12. İmalat Sanayii Politikaları
13. Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm
14. Enerji Arz Güvenliği ve Verimliliği
15. Madencilik Politikaları
16. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri
17. Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi
18. Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi
19. Ulaştırma
20. Turizm
21. Yatırım Politikaları ve Öncelikleri
22. İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi
23. Fikri Haklar
24. Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi
25. Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar
26. Sosyal Yardım Sisteminde Etkinlik
27. Eğitim Sisteminde Kalitenin Artırılması
28. Kültür ve Sanat
29. Sağlıkta Hizmet Kalitesi ve Mali Sürdürülebilirlik

30. Çocuk ve Gençlik
31. Kadının Kalkınmadaki Rolü
32. Yaşlanma
33. Gelir Dağılımı ve Yoksulluk
34. İşgücü Piyasası ve Genç İstihdamı
35. Dış Göç Politikaları
36. Konut Politikaları
37. Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları
38. Su Yönetimi
39. Yerel Yönetimler ve Hizmet Kalitesi
40. Kamu-Özel İşbirliği Uygulamalarında Etkin Yönetim
41. Bölgesel Kalkınmada Özel Sektör Dinamikleri
42. Kentsel Yaşam Kalitesi
43. Kırsal Kalkınma

## **EK 2: ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÇALIŞMA GRUBU LİSTESİ**

1. Yeni Hükümet Sisteminde Kamu Yönetimi
2. Kalkınmanın Finansmanı
3. Büyüme Odaklı Vergilendirme
4. Kamu Harcamalarında Etkinlik
5. Teşvik Uygulamalarında Etkinlik
6. Üretim Dış Ticaret İlişkisi
7. Dijital Ekonomide Meslekler ve Yetkinlikler
8. Enerji Teknolojilerinde Yerli Üretim
9. Ana Metal Sanayii
10. Kimya Sanayii
11. Makina Sanayii
12. Otomotiv Sanayii
13. Elektronik Sanayii
14. Tekstil-Deri-Hazır Giyim
15. Ormancılık ve Orman Ürünleri
16. Sanayide Dijitalleşme
17. Hava Araçları Üretim ve Bakım-Onarımı
18. Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim
19. Karayolu Trafik Güvenliği
20. e-Devlet Hizmetlerinin Geliştirilmesi
21. Görsel Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi
22. Gümrük Hizmetlerinin İyileştirilmesi
23. İnternet Girişimciliği
24. Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri
25. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları
26. Engelli Hizmetlerinin Geliştirilmesi
27. Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele
28. İş Sağlığı ve Güvenliği
29. Kamuda İnsan Kaynakları Yönetimi
30. Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması
31. Temel ve Mesleki Becerilerin Geliştirilmesi
32. Çevre ve Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Yönetimi

## **B) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI VE ÇALIŞMA GRUPLARI TOPLANTI VE ÇALIŞMA ESASLARI**

Özel İhtisas Komisyonu (ÖİK) ve Çalışma Grubu (ÇG) çalışmaları; ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıklarını etkin bir şekilde değerlendirerek makroekonomik ve mali istikrarın korunması; yurtiçi tasarrufların artırılması; rekabet gücü yüksek bir üretim yapısına ulaşılması; tarım ve gıda ürünleri üretiminin artırılması; enerji güvenliği; altyapının geliştirilmesi; çevrenin korunması, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı ve yönetimi, nitelikli kentleşme, afet risklerinin azaltılması; bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması ve kırsal kalkınmanın sağlanması; eğitim, sağlık, adalet gibi temel kamu hizmetlerinin etkinliğinin artırılması; beşeri sermayenin güçlendirilmesi; herkes için onurlu bir yaşam ortamı sağlayacak sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmaya yönelik bir bakış açısıyla yürütülecektir.

### **I. Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu Raporlarının İçeriği**

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planına hazırlık çalışmaları kapsamında oluşturulan ÖİK ve ÇG gruplarının yapacakları görüşme ve değerlendirmeleri içeren rapor veya raporlar hazırlanacaktır. Söz konusu raporların ilgili alanda tutarlı amaç, hedef, öncelik ve politika seti sunması, makro politikaların yanı sıra ana ve alt sektörleri kapsayıcı bir nitelikte olması beklenmektedir.

ÖİK ve ÇG raporlarında konuyla ilgili mevcut durum, yapısal sorun alanları, orta ve uzun dönemli gelişmeleri, sayısal hedefleri ve bu

hedefleri gerçekleştirmeye yönelik politika nerileri ve değerlendirmeler ile yenilikçi tedbir ve proje fikirlerine yer verilecektir. Raporlarda mevcut durum ve küresel eğilimler analizi kısmı zet bir Şekilde verilecek; alternatif öneriler ve değerlendirmelere odaklanılacaktır.

## **II. Özel İhtisas Komisyonu ve alışma Grubunun alışma ve Toplantı Sürecine İlişkin Usul ve Esaslar**

İK ve G'lerin çalışma usul ve esasları, katılımcı sayısı ve profili, bütün katılımcılardan ve kesimlerden azami düzeyde fayda sağlayıcı bir anlayışla tasarlanacak, elde edilen sonuçların Plan metnine girdi sağlaması esas olacaktır.

a) zel ihtisas komisyonu ve çalışma gruplarının temel nitelikleri aşağıda özetlenmektedir.

### **1. Özel İhtisas Komisyonu**

- Katılımcılığın en geniş düzeyde sağlandığı,
- Alanında uzman kişilerden oluşan,
- Üyelerin kurumsal olarak tespitinin ağırlıklı olduğu,
- Koordinatörün ve raportörün Bakanlık tarafından; başkanının ise komisyonca belirlendiği,
- Raportör tarafından bir n raporunun hazırlandığı,
- İlk toplantısında başkanının, çalışma takviminin, toplantı sayısının ve gerekirse alt komisyonların belirlendiği,

- Nihai çıktısının raportör tarafından ÖİK çalışmaları ve değerlendirmeleri esas alınarak hazırlanan ÖİK Raporu<sup>1</sup> olduğu

bir komisyondur.

## 2. Çalışma Grubu

- Temsil ve katılımcılığa göre, uzmanlığın ön planda olduğu,
- Üyelerinin ağırlıklı olarak alanında uzman kişiler arasından ismen belirlendiği,
- Koordinatör ve raportörü olan, gerekirse başkanının da olabildiği,
- Koordinatörün başkan olduğu,
- Raportör tarafından bir ön raporunun hazırlandığı,
- İlk toplantısında çalışma takviminin ve toplantı sayısının belirlendiği,
- Nihai çıktısının raportör tarafından ÇG çalışmaları ve değerlendirmeleri esas alınarak hazırlanan Çalışma Grubu Raporu<sup>2</sup> olduğu

bir gruptur.

b) Her ÖİK ve ÇG için Kalkınma Bakanlığı (Bakanlık) çalışanlarından belirlenen koordinatörler (Bkz. EK-1 ve EK-2), komisyonun Bakanlıkla ilişkilerinin yürütülmesinden, komisyon toplantılarının organizasyonundan, gerekirse toplantıların idaresinden ve ön rapor hazırlıklarının yapılması ile takibinden sorumlu olacaktır.

---

<sup>1</sup> Ayrıca belirtilmediği takdirde, metin içerisinde rapor olarak ifade edilecektir.

<sup>2</sup> Ayrıca belirtilmediği takdirde, metin içerisinde rapor olarak ifade edilecektir.



- c) Her ÖİK ve ÇG'nin hangi konu veya konularla ilgili çalışacağı, kurumsal katılım talepleri de dikkate alınarak kimlerden oluşacağı Bakanlık tarafından belirlenecektir. Bakanlık ilgili kurumlardan komisyonlar için katılımcı davet edecektir. Bakanlıkça isim tespit edilmesi durumunda ilgili kişilerin görevlendirilmeleri yine ilgili kurumlardan istenecektir.
- ç) İlk ÖİK ve ÇG toplantısının ne zaman ve nerede yapılacağı katılımcılara bildirilecektir. Her ÖİK ve ÇG için koordinatör tarafından yönetilen elektronik haberleşme grubu oluşturulacaktır.
- d) Bakanlık tarafından her ÖİK ve ÇG için, Bakanlık dışındaki kamu, özel sektör ya da sivil toplum kurum ve kuruluşlarından bir raportör görevlendirilecektir. Ancak istisnai durumlarda ilgili birimin harcama yetkilisinin onayıyla daha fazla sayıda raportör de görevlendirilebilir.
- e) Raportör, koordinatörle işbirliği içerisinde ilk ÖİK ve ÇG toplantısına kadar mevcut durum analizi (rapor kapsamının 2. bölümü) ile (Teknik İçerik Notunda belirtilen) geleceğe yönelik öne çıkan tartışma konularını ve komisyon tarafından cevaplanması beklenen tartışma sorularını içeren, komisyon için tartışma metni mahiyetinde olabilecek bir ön rapor hazırlayacaktır. Raportör, ihtiyaç duyulması halinde, ön rapor hazırlık sürecinde koordinatörle birlikte ilgili taraflarla iletişim kurarak katkı alabilecektir. Ön rapor komisyon toplantıları başlamadan önce incelenmek üzere komisyon üyelerine gönderilecektir.
- f) Aynı zamanda komisyon üyesi olan raportör; toplantıların tamamını takip edecek, toplantı notlarını, yazılı görüşleri, tartışmaları ve farklı görüşleri de içerecek şekilde bütün bilgi ve belgeleri toplayacak ve

bunları nihai rapora uygun şekilde yansıtacaktır. Raportör, koordinatörün bilgisi dahilinde gerekli bilgileri ilgili kurumlardan ve komisyon üyelerinden temin edebilir. Raportör, gelen görüş ve önerileri hiçbir şekilde üçüncü taraflarla paylaşmayacaktır. Süreç içerisinde ortaya atılan farklı görüşlerin ve alternatif fikirlerin kalkınma planlarında daha etkin kullanılması hususunda raportör ve koordinatör işbirliği içerisinde çalışacak, ÖİK raporlarına üzerinde görüş birliği sağlanamadığı için yansıtılmayan katkıların Bakanlık içerisinde hizmete özel dosyalanması koordinatör tarafından sağlanacaktır.

- g) Komisyon çalışmalarının belirli bir sistematik içerisinde yürütülebilmesi için, önceden Bakanlıkça hazırlanan ve koordinatörlerce komisyona iletilecek olan, “Teknik İçerik Notu” dikkate alınacaktır.
- ğ) Raporun üyelerle hangi aşamalarda paylaşılacağı hususu başkan, koordinatör ve raportör tarafından birlikte belirlenecektir. Rapor yayımlanana kadar, rapor içeriğinin hizmete özel tutulmasından başkan, koordinatör, raportör ve paylaşılması durumunda üyeler birlikte sorumludur.
- h) Raportörlere yapılacak ödemeye ilişkin esaslar Bakanlık tarafından belirlenecektir.
- ı) İlk ÖİK toplantısında komisyon, koordinatör ve raportör dışındaki üyeler arasından bir komisyon başkanı seçmekle yükümlüdür. Başkanlık seçimi öncesinde, koordinatör komisyona isim önerisinde bulunabilir. Başkan seçilmesinin zorunlu olmadığı çalışma gruplarında

ise raportör veya koordinatörden bir tanesi başkan olarak önceden Bakanlık tarafından belirlenebilir. Başkanın görevinden ayrılması durumunda komisyon, yeni bir başkan seçer.

- i) Başkan, komisyon çalışmalarında, Teknik İçerik Notunda yer alan sorulara odaklanılmasından, çalışmaların belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmesinden ve komisyon üyelerinin görevlerini yerine getirmesinin gözetilmesinden sorumludur. Bu sorumluluğun yerine getirilmesinde raportör ve koordinatör başkana yardımcı olur.
- j) Komisyon üyeleri tarafından incelenen ön rapor ilk toplantıda tartışılacaktır. Koordinatör veya raportör komisyon üyelerinden rapora ilişkin görüşlerini e-posta yoluyla da talep edebilecektir. Komisyon çalışmaları tamamlandıktan sonra raportör, yazılı geri bildirimleri ve tartışmaları dikkate alarak hazırladığı nihai rapor taslağını komisyon başkanına ve koordinatöre iletacaktır. Komisyon başkanı ve koordinatör, raporun toplantılarda varılan sonuçlarla ve istenen formatla tutarlılığını inceleyecektir. Tutarlı olmaması durumunda, komisyon başkanı koordinatörle birlikte raportöre gerekli düzeltmeleri yaptırarak nihai raporun oluşmasını sağlayacaktır. Raportör, raporu belirtilen kapsam çerçevesinde hazırlamak ve ÖİK veya ÇG toplantılarında varılan mutabakat çerçevesinde sonuçlandırmakla görevlidir. Raporu bu çerçevede kontrol etmeye Koordinatör yetkilidir. Raportör, raporda kullanılacak bilgi, veri ve görselleri usulüne uygun şekilde referansıyla birlikte göstermek zorundadır. Raporda fikri ve sınai mülkiyet haklarının gözetilmesinden raportör sorumludur.

- k) Komisyonca daha erken bir tarih belirlenmediği takdirde, raporlar en geç Şubat ayı sonuna kadar tamamlanarak başkan tarafından koordinatörün bağlı olduğu birime gönderilecektir. Raporun Türk Dili ve yazım kurallarına uygunluğunu sağlamaya yönelik gerekli düzeltmeleri yapma, baskı için belirlenecek ortak format ve kriterler dahilinde basılması kararını verme yetkisi ve baskıya hazır hale getirme görevi koordinatöre ve bağlı bulunduğu birime aittir.
- l) Raporun baskıya hazır hali, tamamlandığına dair kayıt altına alınmak üzere, ilgili birim ve koordinatör tarafından Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Genel Müdürlüğüne ulaştırılacaktır.
- m) Alt komisyonlar, komisyon toplantıları başlamadan önce Bakanlıkça ve/veya gerekli görüldüğü takdirde komisyonca kurulabilecektir. Alt komisyonların her biri için ayrı bir koordinatör belirlenebilir. Alt ve üst komisyonların genel koordinasyonu, üst komisyon başkanı ve koordinatörü tarafından sağlanacaktır. Alt komisyonlar için ayrı bir raportör belirlenmesi ve raportöre ödeme yapılması hususlarında karar vermeye Bakanlık yetkilidir.
- n) Yapılan toplantılardaki konuşmalar kayıt altına alınacak ve bant çözümü yapılacaktır.
- ö) Komisyon çalışmalarında ortaya çıkabilecek anlaşmazlıkların çözümünde Bakanlık yetkilidir.

## **C) ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONLARI VE ÇALIŞMA GRUPLARI RAPOR KAPSAMI**

Raporun formatı ve kapsamı ÖİK ve ÇG raporlarının mutlaka içermesi beklenen temel esaslara göre oluşturulmuştur. Bu formatlara azami ölçüde uyulması beklenmektedir. Her komisyon, incelenen konunun özelliğini dikkate alarak konu başlıklarını gözden geçirebilir.

### **I. Rapor Formatı**

Çalışmalar MS Office-Word bilgisayar programı kullanılarak rapor haline getirilecektir. Komisyon raporlarında uyulacak sayfa düzenine ilişkin kurallar şu şekildedir<sup>3</sup>;

- 12 punto Times New Roman (Türkçe) yazı karakteri kullanılacaktır,
- Sayfa düzeninde, alttan ve üstten 3'er cm; yanlardan ise 2,5'er cm boşluk bırakılacaktır,
- Satır araları 1,5 boşluk düzeninde olacaktır,
- Tablo içi Times New Roman 11 punto olacaktır,
- Dip notlar Times New Roman 9 punto olacaktır,
- Paragraflar arasında 6nk boşluk bırakılacaktır,
- Paragraflar 1 cm içeriden başlayacaktır,
- Tabloların altında ve üstünde 1 satır boşluk bırakılacaktır,
- Ana başlıklar sayfa başından başlatılacaktır.

---

<sup>3</sup> Formatta detayları belirtilmeyen diğer hususlar için Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanlığı Mesleki Yeterlilik ve Tez Yazım Kılavuzuna uyulacaktır.

## II. Rapor Kapsamı<sup>4</sup>

İçindekiler

Tablo Listesi

Yönetici Özeti

1. GİRİŞ (1-5 sayfa)

2. MEVCUT DURUM ANALİZİ (15-25 sayfa)<sup>5</sup>

- Dünyada (Benzer Ülke ve Uluslararası Kuruluşlarda) Genel Durum
  - Dünyadaki Gelişme Eğilimleri
  - Uluslararası Standartlar
  - Başarılı Ülke Uygulamaları
  - Uluslararası Yükümlülükler<sup>6</sup>
- Türkiye’de Genel Durum
  - Kapsam ve Mevzuat
  - Sorumlu Kurum ve Kuruluşlar
  - Ulusal Politikalar
  - Onuncu Kalkınma Planı Döneminin Değerlendirilmesi
  - Hedeflere Ulaşılmasının Önündeki Başlıca Sorunlar
    - Mevzuattan Kaynaklanan Sorunlar
    - Kurumsal Yapılanmadan Kaynaklanan Sorunlar
    - İnsan Kaynaklarından Kaynaklanan Sorunlar
    - Altyapıdan Kaynaklanan Sorunlar
    - Halkla İlişkilerden Kaynaklanan Sorunlar
    - Diğer Sorunlar

---

<sup>4</sup> Her bir başlığın yaklaşık sayfa adedi parantez içinde belirtilmiştir. Bu örneğe göre düzenlenen raporlar en fazla 80 sayfa olacaktır.

<sup>5</sup> Sektörel Özel İhtisas Komisyonlarında ve Çalışma Gruplarında “Kapasite Kullanımı, Üretim, Dış Ticaret, Tüketim, İstihdam” gibi sektörel göstergeler ve bunların değerlendirilmesi bu başlık altında ilave olarak ele alınacaktır.

<sup>6</sup> Başta Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri olmak üzere uluslararası belgeler dikkate alınarak bu bölümde ilgili hedef ve alt hedeflere ilişkin değerlendirmelere öncelikte yer verilmelidir.

- Uluslararası Mukayeseli Olarak Türkiye İçin Temel Göstergeler ve Uluslararası Konum
  - İlişkili Temel Alanlarındaki Gelişmelerin Rapor Konusu Alana Yansıması
  - Türkiye'deki Dinamikler ve Dünyadaki Eğilimlerin Muhtemel Yansımaları
3. PLAN DÖNEMİ PERSPEKTİFİ (20-25 sayfa)
- Uzun Vadeli Hedefler (15 yıllık Perspektif, Vizyon vb. )
  - On Birinci Kalkınma Planı (2023 Yılı) Hedefleri
  - Hedeflere Dönük Temel Amaç ve Politikalar
  - Temel Amaç ve Politikalara Dönük Uygulama Stratejileri ve Tedbirler
    - Mevzuat Alanında Yapılması Gereken Düzenlemeler
    - Kurumsal Yapıyı İyileştirmeye Yönelik Düzenlemeler
    - İnsan Kaynakları Alanında Yapılması Gerekenler
    - Altyapıyı İyileştirmeye Yönelik Yapılması Gerekenler
    - Halkla İlişkiler Alanında Yapılması Gerekenler
    - Önemli Projeler
    - Mali Yükü ve Finansmanı
  - Plan Hedef, Amaç ve Politikalarının Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleriyle İlişkisi Ve Uyumu
  - Plan Hedeflerini Gerçekleştirmek İçin Yapılması Önerilen Araştırmalar
4. SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME (10-15 sayfa)
- Sektörün/Tematik Konunun Ülkemizin Gelişmesine Katkısının Değerlendirilmesi

## **D) ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI ÖZEL İHTİSAS KOMİSYONU ÇALIŞMALARINDA İNTERNET KULLANIMI**

ÖİK ve ÇG hazırlık çalışmalarında internet imkânlarından azami ölçüde yararlanılacaktır.

### **Özel İhtisas Komisyonu internet sayfalarının oluşturulması:**

ÖİK ve ÇG için genel bir internet sayfası açılmıştır ve bu sayfaya [www.onbirinciplan.gov.tr](http://www.onbirinciplan.gov.tr) adresinden ulaşmak mümkündür.

Bu sayfada,

- a) Başbakanlık Genelgesi
- b) Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Grupları Listesi,
- c) Özel İhtisas Komisyonları ve Çalışma Grupları El Kitabı
- d) Rapor Formatları
- e) Bakanlık ve ÖİK-ÇG İletişim Bilgileri

yer almaktadır.

Ayrıca, bilgi paylaşımı ve etkileşimi güçlendirmek ve gerektiğinde üretilen çıktılarını kamuoyu ile paylaşmak üzere her bir ÖİK ve ÇG faaliyeti için ayrı birer internet sayfası açılmıştır. Bu sayfalarda, başlangıçta aşağıdaki bilgiler yer alacaktır:

- a) Üye listesi,
- b) Başkan, raportör ve koordinatörlerin isimleri ve haberleşme bilgileri,
- c) Konu ile ilgili "internet siteleri"ne bağlantılar.



Bunlara ilave olarak, çalışmalar ilerledikçe, raportör tarafından hazırlanacak ön rapor ve taslak rapor ile koordinatör, raportör veya üyeler tarafından ÖİK çalışmalarında kaynak teşkil edeceği düşünülen dokümanlar ve veriler koordinatör aracılığıyla bu sayfalara eklenecektir.

**Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu üyeleri arasında elektronik iletişimin sağlanması:**

ÖİK ve ÇG üyeleri arasında iletişimin öncelikli olarak elektronik "Haberleşme Listeleri" aracılığıyla sağlanması esastır. Her ÖİK ve ÇG için sadece ÖİK ve ÇG üyelerinden oluşan bir haberleşme listesi açılacaktır. Listenin teknik yönetimi ÖİK ve ÇG koordinatörü tarafından yapılacaktır. İletişimin elektronik olarak yapılamaması durumunda diğer haberleşme yöntemlerine başvurulacaktır.

**Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu çalışmalarını desteklemek üzere kamuoyundan görüş ve önerilerin alınmasının sağlanması:**

Her ÖİK ve ÇG için oluşturulacak posta/e-posta adresi kullanılarak koordinatöre (liste teknik yöneticisi) görüş, öneri ve ilgili bilgi (internet adresleri gibi) ve belgeler gönderilebilecektir. Bu adrese gelen posta/e-postalardaki görüş, öneri ve belgeler, koordinatör tarafından gerektiğinde üyelere gönderilecektir.

**Özel İhtisas Komisyonu ve Çalışma Grubu çalışmaları esnasında oluşan Hizmete Özel Komisyon Rapor Taslağı ve hizmete özelliğı belirtilerek Bakanlığa iletilen belgelere, komisyon üyelerinin internet üzerinden şifreli erişiminin sağlanması:**

Komisyon rapor taslağı internete konularak, elektronik ortamda da katkı sağlanması yoluna gidilebilecektir. Bu durumda taslak metne üyelerin sürekli erişimi sağlanabilecektir. Ayrıca, Bakanlık plan hazırlık çalışmalarında hizmete özel bilgi ve belgeleri kullanabilmektedir. Bu bilgi ve belgelerin hizmete özelliğinin korunabilmesi amacıyla söz konusu bilgi ve belgelere elektronik ortamda şifreli erişim sağlanacaktır.

**EK-1. On Birinci Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonları**  
**Kalkınma Bakanlığı Koordinatörleri Listesi**

ÖİK NO	ÖİK ADI	KALKINMA BAKANLIĞI KOORDİNATÖRÜ	TEL	e-mail
1	Büyüme Dinamikleri	Mine Ergün BAKDUR Fatih Bahadır HASPOLAT Murat KÖRS	0312 294 60 56 0312 294 60 54 0312 294 60 57	<a href="mailto:mine.ergun@kalkinma.gov.tr">mine.ergun@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:fatih.haspolat@kalkinma.gov.tr">fatih.haspolat@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:murat.kors@kalkinma.gov.tr">murat.kors@kalkinma.gov.tr</a>
2	Tüketim-Tasarruf Eğilimleri	Ali SABUNCU Betül PEKTAŞ ERDEM Hakan TERZİ	0312 294 60 05 0312 294 60 07 0312 294 60 31	<a href="mailto:ali.sabuncu@kalkinma.gov.tr">ali.sabuncu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:betul.pektas@kalkinma.gov.tr">betul.pektas@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:hakan.terzi@kalkinma.gov.tr">hakan.terzi@kalkinma.gov.tr</a>
3	Enflasyonla Mücadele	Ertan APAYDIN Çağrı TAŞTANOĞLU	0312 294 61 05 0312 294 61 34	<a href="mailto:ertan.apaydin@kalkinma.gov.tr">ertan.apaydin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:cagri.tastanoglu@kalkinma.gov.tr">cagri.tastanoglu@kalkinma.gov.tr</a>
4	Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi	Serhat KEÇECİ Önder DEMİREZEN Zeynep EROĞLU	0312 294 60 23 0312 294 60 21 0312 294 61 08	<a href="mailto:serhat.kececi@kalkinma.gov.tr">serhat.kececi@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:onder.demirezen@kalkinma.gov.tr">onder.demirezen@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:zeynep.eroglu@kalkinma.gov.tr">zeynep.eroglu@kalkinma.gov.tr</a>
5	Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği	Ahmet Oğuz SARICA Seda TÜRKSEVER	0312 294 61 97 0312 294 61 12	<a href="mailto:ahmet.sarica@kalkinma.gov.tr">ahmet.sarica@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:seda.turksever@kalkinma.gov.tr">seda.turksever@kalkinma.gov.tr</a>
6	Kamuda Kurumsal Yönetimde Yeni Yaklaşımlar	Muhammet Fatih YILDIRIM Erhan KARACAN Şuheda DEMİREL	0312 294 59 17 0312 294 59 20 0312 294 59 38	<a href="mailto:fatih.yildirim@kalkinma.gov.tr">fatih.yildirim@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:erhan.karacan@kalkinma.gov.tr">erhan.karacan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:suheda.demirel@kalkinma.gov.tr">suheda.demirel@kalkinma.gov.tr</a>
7	Bilgi ve İletişim Teknolojileri	Agâh Reha TURAN Emrullah KAYA	0312 294 66 56 0312 294 66 41	<a href="mailto:agah.turan@kalkinma.gov.tr">agah.turan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:emrullah.kaya@kalkinma.gov.tr">emrullah.kaya@kalkinma.gov.tr</a>
8	Adalet Hizmetlerinde Etkinlik	Dr. Hasan DURSUN Halime Sebahat YILMAZ Açelya ŞAHİN	0312 294 62 08 0312 294 62 07 0312 294 62 37	<a href="mailto:hasan.dursun@kalkinma.gov.tr">hasan.dursun@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:halime.yilmaz@kalkinma.gov.tr">halime.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:acelya.sahin@kalkinma.gov.tr">acelya.sahin@kalkinma.gov.tr</a>
9	Güvenlik Hizmetlerinde Etkinlik	Dr. Hasan DURSUN Halime Sebahat YILMAZ Açelya ŞAHİN	0312 294 62 08 0312 294 62 07 0312 294 62 37	<a href="mailto:hasan.dursun@kalkinma.gov.tr">hasan.dursun@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:halime.yilmaz@kalkinma.gov.tr">halime.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:acelya.sahin@kalkinma.gov.tr">acelya.sahin@kalkinma.gov.tr</a>
10	Tarım ve Gıdada Rekabetçi Üretim	Dr. Yurdakul SAÇLI E. Emrah HATUNOĞLU Dr. Funda BAYDU Songül ELHANAY Adeviye DURAK Kaan KÜÇÜKAKYÜZ	0312 294 63 45 0312 294 63 15 0312 294 63 18 0312 294 63 65 0312 294 63 47 0312 294 63 46	<a href="mailto:yurdakul.sacli@kalkinma.gov.tr">yurdakul.sacli@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:eehatunoglu@kalkinma.gov.tr">eehatunoglu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:funda.yilmaz@kalkinma.gov.tr">funda.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:songul.civioglu@kalkinma.gov.tr">songul.civioglu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:adeviye.tatlican@kalkinma.gov.tr">adeviye.tatlican@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:kaan.kucukakyuz@kalkinma.gov.tr">kaan.kucukakyuz@kalkinma.gov.tr</a>
11	Tarımda Toprak ve Suyun Sürdürülebilir Kullanımı	Murat YAZAN Dr. Yurdakul SAÇLI Pınar TOPÇU Funda TOPRAK	0312 294 63 52 0312 294 63 45 0312 294 63 38 0312 294 63 14	<a href="mailto:murat.yazan@kalkinma.gov.tr">murat.yazan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yurdakul.sacli@kalkinma.gov.tr">yurdakul.sacli@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:pinar.topcu@kalkinma.gov.tr">pinar.topcu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:funda.toprak@kalkinma.gov.tr">funda.toprak@kalkinma.gov.tr</a>
12	İmalat Sanayii Politikaları	Ç. Emrah ÖNGÜT Tulay YILDIRIM KÜÇÜKÖNDER Uğur EMEÇ	0312 294 62 04 0312 294 62 33 0312 294 62 14	<a href="mailto:emrah.ongut@kalkinma.gov.tr">emrah.ongut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tulay.yildirim@kalkinma.gov.tr">tulay.yildirim@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.emec@kalkinma.gov.tr">ugur.emec@kalkinma.gov.tr</a>
13	Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm	Emine AYGÖREN N. Zerrin ÜSTÜNİŞİK	0312 294 62 15 0312 294 62 13	<a href="mailto:emine.aygoren@kalkinma.gov.tr">emine.aygoren@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:zerrin.ustunisik@kalkinma.gov.tr">zerrin.ustunisik@kalkinma.gov.tr</a>
14	Enerji Arz Güvenliği ve Verimliliği	Seda CEBECİ Ali YILDIRAN	0312 294 63 71 0312 294 63 06	<a href="mailto:seda.cebeci@kalkinma.gov.tr">seda.cebeci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ali.yildiran@kalkinma.gov.tr">ali.yildiran@kalkinma.gov.tr</a>
15	Madencilik Politikaları	Anıl ALTUNAY Asaf ERDOĞAN	0312 294 62 56 0312 294 62 44	<a href="mailto:anil.altunay@kalkinma.gov.tr">anil.altunay@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:asaf.erdogan@kalkinma.gov.tr">asaf.erdogan@kalkinma.gov.tr</a>
16	İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri	Mehmet UZUNKAYA	0312 294 62 01	<a href="mailto:mehmet.uzunkaya@kalkinma.gov.tr">mehmet.uzunkaya@kalkinma.gov.tr</a>
17	Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Mehmet ATALAY Bedia AKBAŞ	0312 294 62 46 0312 294 62 05	<a href="mailto:mehmet.atalay@kalkinma.gov.tr">mehmet.atalay@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:bedia.akbas@kalkinma.gov.tr">bedia.akbas@kalkinma.gov.tr</a>

ÖİK NO	ÖİK ADI	KALKINMA BAKANLIĞI KOORDİNATÖRÜ	TEL	e-mail
18	Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Volkan Recai ÇETİN Ahmet PANAYIR Aras AYDOĞAN	0312 294 63 03 0312 294 63 63 0312 294 63 82	<a href="mailto:volkan.cetin@kalkinma.gov.tr">volkan.cetin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ahmet.panayir@kalkinma.gov.tr">ahmet.panayir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:aras.aydogan@kalkinma.gov.tr">aras.aydogan@kalkinma.gov.tr</a>
19	Ulaştırma	Volkan Recai ÇETİN Muhammed Bilge Kağan ALBAYRAK Veysel SARICI	0312 294 63 03 0312 294 63 07 0312 294 63 08	<a href="mailto:volkan.cetin@kalkinma.gov.tr">volkan.cetin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:kagan.albayrak@kalkinma.gov.tr">kagan.albayrak@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:veysel.sarici@kalkinma.gov.tr">veysel.sarici@kalkinma.gov.tr</a>
20	Turizm	Özlem AŞIK	0312 294 62 55	<a href="mailto:ozlem.asik@kalkinma.gov.tr">ozlem.asik@kalkinma.gov.tr</a>
21	Yatırım Politikaları ve Öncelikleri	Muhammet Şakir ŞENTÜRK Şükrü Güray ÇELİK Nuri GÖKCEK Ramazan İLHAN	0312 294 59 03 0312 294 59 03 0312 294 59 01 0312 294 59 41	<a href="mailto:msakir.senturk@kalkinma.gov.tr">msakir.senturk@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:sguray.celik@kalkinma.gov.tr">sguray.celik@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:nuri.gokcek@kalkinma.gov.tr">nuri.gokcek@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ramazan.ilhan@kalkinma.gov.tr">ramazan.ilhan@kalkinma.gov.tr</a>
22	İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Ç. Emrah ÖNGÜT Uğur GELİR Yunus Emre ÇOLAK	0312 294 62 04 0312 294 62 19 0312 294 62 60	<a href="mailto:emrah.ongut@kalkinma.gov.tr">emrah.ongut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.gelir@kalkinma.gov.tr">ugur.gelir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr">yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr</a>
23	Fikri Haklar	Hasibe İŞIKLI Yunus Emre ÇOLAK	0312 294 62 12 0312 294 62 60	<a href="mailto:hasibe.isikli@kalkinma.gov.tr">hasibe.isikli@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr">yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr</a>
24	Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi	Aycan YÜKSEL Cesim ÇELİK M. Cem FENDOĞLU	0312 294 64 03 0312 294 64 44 0312 294 64 04	<a href="mailto:teknoloji@kalkinma.gov.tr">teknoloji@kalkinma.gov.tr</a>
25	Girişimcilik, KOBİ'ler, Esnaf ve Sanatkarlar	Dr. Mehmet CANSIZ	0312 294 64 37	<a href="mailto:mcansiz@kalkinma.gov.tr">mcansiz@kalkinma.gov.tr</a>
26	Sosyal Yardım Sisteminde Etkinlik	Nurhan PARLAK ŞAHİN Mehmet Tarkan YILMAZ	0312 294 64 70 0312 294 64 13	<a href="mailto:nurhan.parlak.sahin@kalkinma.gov.tr">nurhan.parlak.sahin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tarik.yilmaz@kalkinma.gov.tr">tarik.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a>
27	Eğitim Sisteminde Kalitenin Artırılması	Alper YATMAZ Ferah ELDENİZ Aslı DOLU Sema YİĞİT Cihan Cenk ÇİÇEK	0312 294 65 75 0312 294 65 22 0312 294 65 71 0312 294 65 29 0312 294 65 21	<a href="mailto:alper.yatmaz@kalkinma.gov.tr">alper.yatmaz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ferah.eldeniz@kalkinma.gov.tr">ferah.eldeniz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:asli.luleci@kalkinma.gov.tr">asli.luleci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:sema.yigit@kalkinma.gov.tr">sema.yigit@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:cihan.cicek@kalkinma.gov.tr">cihan.cicek@kalkinma.gov.tr</a>
28	Kültür ve Sanat	Abdülkadir YALVAÇ Ayşe ALTINTAŞ	0312 294 65 53 0312 294 65 23	<a href="mailto:abdulkadir.yalvac@kalkinma.gov.tr">abdulkadir.yalvac@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ayse.altintas@kalkinma.gov.tr">ayse.altintas@kalkinma.gov.tr</a>
29	Sağlıkta Hizmet Kalitesi ve Mali Sürdürülebilirlik	Aysel YÜKSEL Sema YILMAZ GÜLCEMAL	0312 294 65 07 0312 294 65 37	<a href="mailto:aysel.yuksel@kalkinma.gov.tr">aysel.yuksel@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:semayilmaz@kalkinma.gov.tr">semayilmaz@kalkinma.gov.tr</a>
30	Çocuk ve Gençlik	Dilek OKKALI ŞANALMIŞ Yıldız YAPAR	0312 294 64 12 0312 294 64 52	<a href="mailto:dilek.sanalmis@kalkinma.gov.tr">dilek.sanalmis@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yildiz.yapar@kalkinma.gov.tr">yildiz.yapar@kalkinma.gov.tr</a>
31	Kadının Kalkınmadaki Rolü	Ayşe Gamze TOKMAN Pınar ÖZEL UCUZAL	0312 294 64 20 0312 294 64 11	<a href="mailto:gamze.malatyalı@kalkinma.gov.tr">gamze.malatyalı@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:pinar.ozel@kalkinma.gov.tr">pinar.ozel@kalkinma.gov.tr</a>
32	Yaşlanma	Murat ALTINSOY	0312 294 64 14	<a href="mailto:murat.altinsoy@kalkinma.gov.tr">murat.altinsoy@kalkinma.gov.tr</a>
33	Gelir Dağılımı ve Yoksulluk	Bilgehan ÖZBAYLANLI Servet Orçun ERPİŞ	0312 294 64 61 0312 294 64 13	<a href="mailto:bilgehan.ozbaylanli@kalkinma.gov.tr">bilgehan.ozbaylanli@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:servetorcun.erpis@kalkinma.gov.tr">servetorcun.erpis@kalkinma.gov.tr</a>
34	İşgücü Piyasası ve Genç İstihdamı	Sinem ÇAPAR DİRİÖZ Müşerref KÜÇÜKBAYRAK	0312 294 64 34 0312 294 64 23	<a href="mailto:sinem.capar@kalkinma.gov.tr">sinem.capar@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:muserref.kucukbayrak@kalkinma.gov.tr">muserref.kucukbayrak@kalkinma.gov.tr</a>
35	Dış Göç Politikaları	Melek Özgür DUMAN	0312 294 64 43	<a href="mailto:melekozgur.duman@kalkinma.gov.tr">melekozgur.duman@kalkinma.gov.tr</a>
36	Konut Politikaları	Emine Canan SARITAŞ Selcen ALTINSOY	0312 294 65 12 0312 294 65 18	<a href="mailto:canan.saritas@kalkinma.gov.tr">canan.saritas@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:selcen.altinsoy@kalkinma.gov.tr">selcen.altinsoy@kalkinma.gov.tr</a>
37	Kalkınma Sürecinde Sivil Toplum Kuruluşları	Dr. Sunay Ferai KEÇECİ	0312 294 64 69	<a href="mailto:sunay.kececi@kalkinma.gov.tr">sunay.kececi@kalkinma.gov.tr</a>
38	Su Yönetimi	Mustafa BULUT Musa RAHMANLAR Halit ÖZDİLEK	0312 294 65 15 0312 294 65 45 0312 294 65 14	<a href="mailto:mustafa.bulut@kalkinma.gov.tr">mustafa.bulut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:musa.rahmanlar@kalkinma.gov.tr">musa.rahmanlar@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:halit.ozdilek@kalkinma.gov.tr">halit.ozdilek@kalkinma.gov.tr</a>
39	Yerel Yönetimler ve Hizmet Kalitesi	Belma ÜSTÜNİŞİK Osman ALTINTAŞ	0312 294 65 13 0312 294 65 63	<a href="mailto:belma.ustunisik@kalkinma.gov.tr">belma.ustunisik@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:osman.altintas@kalkinma.gov.tr">osman.altintas@kalkinma.gov.tr</a>

<b>ÖİK NO</b>	<b>ÖİK ADI</b>	<b>KALKINMA BAKANLIĞI KOORDİNATÖRÜ</b>	<b>TEL</b>	<b>e-mail</b>
40	Kamu-Özel İşbirliği Uygulamalarında Etkin Yönetim	Sedef Yavuz NOYAN Caner SARCAN Zeki Emre TEKİN Zeynep ORMAN	0312 294 59 03 0312 294 59 43 0312 294 59 22 0312 294 59 79	<a href="mailto:sedef.yavuznoyan@kalkinma.gov.tr">sedef.yavuznoyan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:caner.sarcan@kalkinma.gov.tr">caner.sarcan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:emre.tekin@kalkinma.gov.tr">emre.tekin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:zorman@kalkinma.gov.tr">zorman@kalkinma.gov.tr</a>
41	Bölgesel Kalkınmada Özel Sektör Dinamikleri	Filiz ALSAÇ	0312 294 66 19	<a href="mailto:filiz.alsac@kalkinma.gov.tr">filiz.alsac@kalkinma.gov.tr</a>
42	Kentsel Yaşam Kalitesi	Özlem İNAN Volkan İdris SARI	0312 294 67 46 0312 294 67 52	<a href="mailto:oyakin@kalkinma.gov.tr">oyakin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:idris.sari@kalkinma.gov.tr">idris.sari@kalkinma.gov.tr</a>
43	Kırsal kalkınma	Özcan TÜRKÖĞLU Tayyar DOĞAN Burak YARDIMCI Damla YAZAR	0312 294 67 24 0312 294 67 22 0312 294 67 94 0312 294 67 65	<a href="mailto:ozcan.turkoglu@kalkinma.gov.tr">ozcan.turkoglu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tayyar.dogan@kalkinma.gov.tr">tayyar.dogan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:burak.yardimci@kalkinma.gov.tr">burak.yardimci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:damla.yazar@kalkinma.gov.tr">damla.yazar@kalkinma.gov.tr</a>

**EK-2. On Birinci Kalkınma Planı Çalışma Grupları Kalkınma  
Bakanlığı Koordinatörleri Listesi**

ÇG NO	ÇALIŞMA GRUBU ADI	KALKINMA BAKANLIĞI KOORDİNATÖRÜ	TEL	e-mail
1	Yeni Hükümet Sisteminde Kamu Yönetimi	Muhammet Fatih YILDIRIM Ahmet İNAN İsa BOSTAN	0312 294 59 17 0312 294 59 15 0312 294 59 40	<a href="mailto:fatih.yildirim@kalkinma.gov.tr">fatih.yildirim@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ahmet.inan@kalkinma.gov.tr">ahmet.inan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:isa.bostan@kalkinma.gov.tr">isa.bostan@kalkinma.gov.tr</a>
2	Kalkınmanın Finansmanı	Dr. Burçhan SAKARYA Simay ERDOĞAN	0312 294 61 56 0312 294 61 47	<a href="mailto:burchan.sakarya@kalkinma.gov.tr">burchan.sakarya@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:simay.erdogan@kalkinma.gov.tr">simay.erdogan@kalkinma.gov.tr</a>
3	Büyüme Odaklı Vergilendirme	Ahmet YILMAZ	0312 294 61 74	<a href="mailto:ahmet.yilmaz@kalkinma.gov.tr">ahmet.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a>
4	Kamu Harcamalarında Etkinlik	Taşkın BABAOĞLAN	0312 294 61 83	<a href="mailto:taskin.babaoglan@kalkinma.gov.tr">taskin.babaoglan@kalkinma.gov.tr</a>
5	Teşvik Uygulamalarında Etkinlik	Ç. Emrah ÖNGÜT Uğur GELİR Yunus Emre ÇOLAK	0312 294 62 04 0312 294 62 19 0312 294 62 60	<a href="mailto:emrah.ongut@kalkinma.gov.tr">emrah.ongut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.gelir@kalkinma.gov.tr">ugur.gelir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr">yunusemre.colak@kalkinma.gov.tr</a>
6	Üretim Dış Ticaret İlişkisi	Ertan APAYDIN Uğur AVŞAR	0312 294 61 05 0312 294 61 44	<a href="mailto:ertan.apaydin@kalkinma.gov.tr">ertan.apaydin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.avsar@kalkinma.gov.tr">ugur.avsar@kalkinma.gov.tr</a>
7	Dijital Ekonomide Meslekler ve Yetkinlikler	Ercan BOYAR	0312 294 66 05	<a href="mailto:ercan.boyar@kalkinma.gov.tr">ercan.boyar@kalkinma.gov.tr</a>
8	Enerji Teknolojilerinde Yerli Üretim	Yıldız ERKMEN Emre ÇALIŞKAN	0312 294 63 62 0312 294 63 01	<a href="mailto:yildiz.erkmen@kalkinma.gov.tr">yildiz.erkmen@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:emre.caliskan@kalkinma.gov.tr">emre.caliskan@kalkinma.gov.tr</a>
9	Ana Metal Sanayii	Asaf ERDOĞAN	0312 294 62 44	<a href="mailto:asaf.erdogan@kalkinma.gov.tr">asaf.erdogan@kalkinma.gov.tr</a>
10	Kimya Sanayii	Emine AYGÖREN N. Zerrin ÜSTÜNİŞİK	0312 294 62 15 0312 294 62 13	<a href="mailto:emine.aygoren@kalkinma.gov.tr">emine.aygoren@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:zerrin.ustunisik@kalkinma.gov.tr">zerrin.ustunisik@kalkinma.gov.tr</a>
11	Makine Sanayii	İbrahim DEMİR	0312 294 62 69	<a href="mailto:ibrahim.demir@kalkinma.gov.tr">ibrahim.demir@kalkinma.gov.tr</a>
12	Otomotiv Sanayii	Ayşe Nur GÖNÜL	0312 294 62 17	<a href="mailto:aysenur.gonul@kalkinma.gov.tr">aysenur.gonul@kalkinma.gov.tr</a>
13	Elektronik Sanayii	Ç. Emrah ÖNGÜT Uğur EMEÇ	0312 294 62 04 0312 294 62 14	<a href="mailto:emrah.ongut@kalkinma.gov.tr">emrah.ongut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.emec@kalkinma.gov.tr">ugur.emec@kalkinma.gov.tr</a>
14	Tekstil-Deri-Hazır Giyim	Mustafa ÖZÇÖREKÇİ Uğur GELİR	0312 294 62 11 0312 294 62 19	<a href="mailto:mustafa.ozcorekci@kalkinma.gov.tr">mustafa.ozcorekci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.gelir@kalkinma.gov.tr">ugur.gelir@kalkinma.gov.tr</a>
15	Ormancılık ve Orman Ürünleri	Pınar TOPÇU Mehmet TARAĞCIOĞLU	0312 294 63 38 0312 294 63 13	<a href="mailto:pinar.topcu@kalkinma.gov.tr">pinar.topcu@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:mehmet.tarakcioglu@kalkinma.gov.tr">mehmet.tarakcioglu@kalkinma.gov.tr</a>
16	Sanayide Dijitalleşme	Ç. Emrah ÖNGÜT Tülay YILDIRIM KÜÇÜKÖNDER Uğur EMEÇ	0312 294 62 04 0312 294 62 33 0312 294 62 14	<a href="mailto:emrah.ongut@kalkinma.gov.tr">emrah.ongut@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tulay.yildirim@kalkinma.gov.tr">tulay.yildirim@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:ugur.emec@kalkinma.gov.tr">ugur.emec@kalkinma.gov.tr</a>
17	Hava Araçları Üretim ve Bakım-Onarımı	Muhammed Bilge Kağan ALBAYRAK	0312 294 63 07	<a href="mailto:kagan.albayrak@kalkinma.gov.tr">kagan.albayrak@kalkinma.gov.tr</a>
18	Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim	Ahmet PANAYIR Veysel SARICI	0312 294 63 63 0312 294 63 08	<a href="mailto:ahmet.panayir@kalkinma.gov.tr">ahmet.panayir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:veysel.sarici@kalkinma.gov.tr">veysel.sarici@kalkinma.gov.tr</a>
19	Karayolu Trafik Güvenliği	Veli YILMAZ Ömer ŞEKER	0312 294 63 05 0312 294 63 35	<a href="mailto:veli.yilmaz@kalkinma.gov.tr">veli.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:omer.seker@kalkinma.gov.tr">omer.seker@kalkinma.gov.tr</a>
20	e-Devlet Hizmetlerinin Geliştirilmesi	N. Murat İNCE Hakan YERLİKAYA	0312 294 66 03 0312 294 66 58	<a href="mailto:murat.ince@kalkinma.gov.tr">murat.ince@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:hakan.yerlikaya@kalkinma.gov.tr">hakan.yerlikaya@kalkinma.gov.tr</a>
21	Görsel Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Işıl IRMAK	0312 294 62 52	<a href="mailto:isil.irmak@kalkinma.gov.tr">isil.irmak@kalkinma.gov.tr</a>

ÇG NO	ÇALIŞMA GRUBU ADI	KALKINMA BAKANLIĞI KOORDİNATÖRÜ	TEL	e-mail
22	Gümrük Hizmetlerinin İyileştirilmesi	Murat DELİÇAY	0312 294 62 25	<a href="mailto:murat.delicay@kalkinma.gov.tr">murat.delicay@kalkinma.gov.tr</a>
23	İnternet Girişimciliği	Sedat YAŞA Abdullah YÜREKTÜRK	0312 294 66 07 0312 294 66 44	<a href="mailto:sedat.yasa@kalkinma.gov.tr">sedat.yasa@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:abdullah.yurekturk@kalkinma.gov.tr">abdullah.yurekturk@kalkinma.gov.tr</a>
24	Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri	Mehmet UZUNKAYA	0312 294 62 01	<a href="mailto:mehmet.uzunkaya@kalkinma.gov.tr">mehmet.uzunkaya@kalkinma.gov.tr</a>
25	Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	Hacı Mahmut ARSLAN Gülizar GÜLEÇ	0312 294 64 22 0312 294 64 29	<a href="mailto:mahmut.arslan@kalkinma.gov.tr">mahmut.arslan@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:gulizar.gulec@kalkinma.gov.tr">gulizar.gulec@kalkinma.gov.tr</a>
26	Engelli Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Nurhan PARLAK ŞAHİN Mehmet Tarık YILMAZ	0312 294 64 70 0312 294 64 13	<a href="mailto:nurhan.parlak.sahin@kalkinma.gov.tr">nurhan.parlak.sahin@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tarik.yilmaz@kalkinma.gov.tr">tarik.yilmaz@kalkinma.gov.tr</a>
27	Sağlıklı Yaşam ve Bağımlılıkla Mücadele	Dilek OKKALI ŞANALMIŞ Yıldız YAPAR	0312 294 64 12 0312 294 64 52	<a href="mailto:dilek.sanalmis@kalkinma.gov.tr">dilek.sanalmis@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yildiz.yapar@kalkinma.gov.tr">yildiz.yapar@kalkinma.gov.tr</a>
28	İş Sağlığı ve Güvenliği	Mihriban TAĞ	0312 294 64 35	<a href="mailto:mihriban.tag@kalkinma.gov.tr">mihriban.tag@kalkinma.gov.tr</a>
29	Kamuda İnsan Kaynakları Yönetimi	Mihriban TAĞ	0312 294 64 35	<a href="mailto:mihriban.tag@kalkinma.gov.tr">mihriban.tag@kalkinma.gov.tr</a>
30	Mesleki Eğitimde Niteliğin Artırılması	Serdar POLAT Yusuf EŞİDİR Tolga BALCI Cihan Cenk ÇİÇEK	0312 294 65 25 0312 294 65 44 0312 294 65 24 0312 294 65 21	<a href="mailto:serdar.polat@kalkinma.gov.tr">serdar.polat@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yusuf.esidir@kalkinma.gov.tr">yusuf.esidir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tolga.balci@kalkinma.gov.tr">tolga.balci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:cihan.cicek@kalkinma.gov.tr">cihan.cicek@kalkinma.gov.tr</a>
31	Temel ve Mesleki Becerilerin Geliştirilmesi	Serdar POLAT Yusuf EŞİDİR Tolga BALCI Cihan Cenk ÇİÇEK	0312 294 65 25 0312 294 65 44 0312 294 65 24 0312 294 65 21	<a href="mailto:serdar.polat@kalkinma.gov.tr">serdar.polat@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:yusuf.esidir@kalkinma.gov.tr">yusuf.esidir@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:tolga.balci@kalkinma.gov.tr">tolga.balci@kalkinma.gov.tr</a> <a href="mailto:cihan.cicek@kalkinma.gov.tr">cihan.cicek@kalkinma.gov.tr</a>
32	Çevre ve Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Yönetimi	Rıza Fikret YIKMAZ	0312 294 65 39	<a href="mailto:rfikret.yikmaz@kalkinma.gov.tr">rfikret.yikmaz@kalkinma.gov.tr</a>

[www.kalkinma.gov.tr](http://www.kalkinma.gov.tr)



**T.C.**  
**KALKINMA BAKANLIĞI**  
YÖNETİM HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
BİLGİ VE BELGE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kasım 2017

Necatibey Cad. No: 110/A 06100 Yücetepe - ANKARA  
Tel: +90 (312) 294 50 00 • Faks: +90 (312) 294 69 77

KALKINMA BAKANLIĞI YAYINLARI BEDELSİZDİR, SATILMAZ.